

Глава 9.
ЭКОНОМИКА АПК

УДК 631.1/349.422.231

**ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ
ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ КЛАСТЕРА САДОВОДСТВА
В РЕСПУБЛИКЕ ДАГЕСТАН**

Загиров Н. Г., Буржалиева З. Н.

*Федеральное государственное бюджетное научное учреждение
«Дагестанский научно-исследовательский институт сельского хозяйства им. Ф. Г. Кисриева»,
г. Махачкала, Россия, e-mail: nadir_dag@mail.ru*

В статье предложена современная концепция развития садоводства в условиях инноваций, что позволяет увеличить производство садоводческой продукции, обеспечить рост урожайности плодовых насаждений, снизить себестоимость и повысить уровень рентабельности отрасли. Разработана модель инновационного кластерного объединения в садоводстве региона, основой которой является инновационная составляющая предприятий, специализирующихся на производстве садоводческой продукции всех форм собственности с учётом природно-климатических и социально-экономических особенностей Республики Дагестан.

Ключевые слова: кластерный подход, организационная структура, плодовая продукция, процесс интеграции, садоводческий кластер, экономическая эффективность.

В кластерном подходе селективные методы государственной помощи и поддержки замещаются общими мерами по развитию науки, образования, каналов делового сотрудничества, соответствующих логистических, торгово-посреднических и консультационных структур, которые становятся ключевым фактором его (кластера) конкурентоспособности [10].

Партнёрская инфраструктура кластера требует чёткого определения общепринятых методов взаимодействия, планирования, управления, проектирования и контроля, то есть необходимо создание институтов, обеспечивающих правильное поведение субъектов кластера [2, 4].

Существующая система экономических взаимоотношений между хозяйствами, консервным заводом, торгово-заготовительными фирмами, ещё не в полной мере отвечает требованиям рыночных отношений.

Необходимо создать устойчивые, выровненные экономические условия для эффективной деятельности технологически взаимосвязанных предприятий, усилить роль хозяйственных договоров, ориентировать все предприятия на высокую экономическую эффективность [3, 5].

Развитие перерабатывающих предприятий сдерживается низкой обеспеченностью техническими средствами. Неэффективное использование издержек сказывается на производстве продукции. Это, в свою очередь, влияет на себестоимость продукции, делая её неконкурентоспособной по сравнению с импортной, снижает уровень рентабельности. Необходимо на уровне региона разрабатывать механизм защиты местного рынка от внешнего завоза, а также ограничить ввоз в регион импортных продуктов, которые могут в достаточном количестве производиться на месте.

Кластер даёт возможность весьма эффективно осуществлять мероприятия, связанные с планированием, заготовкой, транспортировкой, промышленной переработкой и реализацией продукции, т. е. решать важные финансово-экономические проблемы на уровне республиканского агропромкомплекса, торговых фирм, а также в большей степени в хозяйствах и предприятиях плодово-консервной промышленности [1, 6, 7].

Анализ основных экономических проблем формирования и функционирования кластерных структур в региональном АПК позволил установить, что сокращение товарности плодово-ягодного производства и низкая платёжеспособность населения, особенно сельского и малых городов, вынуждает расширять площади плодовых и ягодных насаждений натурального назначения, производить фрукты для собственного потребления. В то же время высокая потенциальная ёмкость внутреннего рынка предопределяет возможность крупномасштабного инвестирования в развитие промышленного садоводства [8, 9].

Последовательность скоординированной системы мероприятий функционирования в рамках развития структуры кластерного типа на территории целесообразно осуществить в четыре этапа (табл. 1).

На первом этапе необходимо проводить маркетинговые исследования с целью выявления потенциальных партнёров в сфере производства, переработки, хранения, торгово-сбытовой деятельности; формирование мотивационных механизмов взаимодействия; на втором этапе осуществляется анализ возможностей формирования в кластер и выявление заинтересованных в этом организаций.

Необходимо разработать стратегию развития в процессе функционирования кластерной структуры, а именно: выявляются реальные и потенциальные участники и партнеры в сфере производства, переработки, хранения и торговли, которые заинтересованы в процессе интеграции;

разрабатываются принципы функционирования в структуре кластера; осуществляется разработка положений и правил обеспечения деятельности (решаются вопросы о совместной деятельности, разграничиваются сферы самостоятельного и коллегиального принятия решений и пр.); определяются правила взаимодействия участников; оговариваются условия включения предприятий в кластер и выхода из него.

Таблица 1

**Этапы и механизмы
системы мероприятий, направленных на создание кластера**

Этапы	Механизмы
I этап Анализ и диагностики условий формирования кластера	<ol style="list-style-type: none"> 1. Маркетинговые исследования; 2. Мотивация потенциальных участников; 3. Анализ состояния капитала и ресурсов участников; 4. Оценка перспектив развития.
II этап Стратегия функционирования кластера	<ol style="list-style-type: none"> 1. Выявление участников, заинтересованных в процессе интеграции; 2. Определение принципов функционирования; 3. Разработка норм и правил, на основе которых осуществляется работа кластера; 4. Разработка положений о взаимосвязи и взаимозависимости участников кластера; 5. Выявление кадрового потенциала участников кластера.
III этап Формирование организационной структуры	<ol style="list-style-type: none"> 1. Организация структуры управления (создание координационного совета, распределение задач, полномочий и ответственности между участниками кластера); 2. Организация хозяйственной структуры (состав функциональных обязанностей участников); 3. Определения уровня сформированности кадрового состава предприятий кластера.
IV этап Оценка потенциала кластера	<ol style="list-style-type: none"> 1. Определение эффективности деятельности кластера (экономический эффект, рост уровня конкурентоспособности предприятий и продукции кластера); 2. Проверка соответствия результата поставленным целям.

На третьем этапе нами предложено создать в регионе садоводческий кластер (рис. 1), специализирующийся на производстве продуктов садоводства. Такое объединение должно иметь четыре основных направления деятельности (производство, переработка, хранение и реализация продукции) и выполнять следующие задачи: формирование единой стратегии кластера по стимулированию инноваций и совершенствованию производства, переработки, хранения и сбыта продукции; привлечение и совместное использование капиталов, трудовых, материальных и других ресурсов, а также проведение согласованной инвестиционной политики; укрепление рыночных позиций за счёт роста удовлетворённости потребителей и снижения конечной цены в результате сокращения издержек.



Рис. 1. Организационная структура кластера садоводства в Республике Дагестан

Однако вместе с тем на результат деятельности влияют многие факторы, которые не позволяют аналогичным образом использовать достижения других субъектов, т. е. в каждом конкретном случае необходимо

проводить комплексный анализ на целесообразность внедрения инноваций. С другой стороны, наряду со структурой затрат в себестоимости переработки важно учитывать рыночный спрос, который непосредственно оказывает влияние на объём продаж и прибыли. В связи с этим предприятиям района следует концентрировать свои материальные, трудовые, финансовые и прочие ресурсы.

Исследованиями установлено, что для предприятий, которые войдут в состав садоводческого кластера, существует значительный резерв для повышения эффективности их деятельности за счёт кооперации в рамках объединения. Вместе с тем для активизации процессов кластеризации в регионе и выявления потенциала предлагается установить масштабы совместной деятельности (сельскохозяйственные и перерабатывающие предприятия, торгово-сбытовые организации); сформировать нормы и правила взаимодействия между участниками кластера (разработка конкретных показателей: объёмы поставок, сроки и размеры платежей) и возможности их изменения; провести оценку кадрового обеспечения предприятий фирменной торговли.

На заключительном IV этапе предлагается провести анализ эффективности деятельности системы с позиций её конкурентоспособности и соответствия экономических результатов поставленным целям, а также стратегических перспектив её дальнейшего развития в кластерной структуре (табл. 2).

Таким образом, стратегия развития в кластере в Республике Дагестан заключается в создании условий для эффективного производства, переработки, хранения и сбыта продукции, производимой предприятиями-участниками.

На основе анализа теоретического и практического материала следует отметить, что это сложный комплекс мероприятий, совместно реализуемый, который будет отличаться своим инструментарием в зависимости от конкретных особенностей и уровня развития конкретного региона. Так как регионы имеют различные условия, разные уровни устойчивости и разные конкурентные преимущества, то кластерная политика, безусловно, должна учитывать эти различия.

Кластерная политика в региональном АПК должна учитывать социальную, природно-климатическую и экономико-географическую составляющую производства и будет определяться занятостью населения в регионах, уровнем транспортной инфраструктуры, близостью к основным источникам сырья и рынкам сбыта. Несмотря на объективные и субъективные различия в развитии регионов, общими целями развития рассмотренных нами моделей выступает повышение эффективности функционирования бизнес-структур, рост синергетического эффекта

взаимодействия субъектов кластеризации, стимулирование региональной конкурентоспособности, формирование институтов и инфраструктуры упрощающих трансферт и коммерциализацию инноваций, становление благоприятного инвестиционного климата.

Таблица 2

**Расчёт экономической эффективности
деятельности кластера в ряде садоводческих предприятий
Республики Дагестан¹**

Специализированные предприятия	Организационно-экономические отношения	Прибыль от реализации продукции, тыс. руб.	Рентабельность реализованной продукции, %
МУП «Маджалиское», Кайтагский район	Вне кластера	1 054	17,7
	В кластере	1 282	28,9
	Прирост	228	11,2
СПК «Маммаульский», Сергокалинский район	Вне кластера	260	7,7
	В кластере	314	18,8
	Прирост	54	11,1
СПК «Дружба», Кизилюртовский район	Вне кластера	735	10,8
	В кластере	925	24,7
	Прирост	190	13,9
СПК «Аялизимахинский», Сергокалинский район	Вне кластера	286	12,3
	В кластере	314	18,6
	Прирост	28	6,3
ГУП «Красный октябрь», Сергокалинский район	Вне кластера	161	13,8
	В кластере	204	17,5
	Прирост	43	3,7
СПК «Гранит и К», Магарамкентский район	Вне кластера	1 353	83,6
	В кластере	1 686	96,7
	Прирост	333	13,1
ФГБНУ «Дагестанская СОСПК», Буйнакский район	Вне кластера	672	42,5
	В кластере	1 210	78,7
	Прирост	538	36,2

Примечание: ¹ – рассчитано авторами на основе данных годовых отчётов специализированных садоводческих предприятий Республики Дагестан

Целью региональной кластерной политики в агропромышленной сфере будет выступать рост качества социально-экономического роста региона на основе обеспечения условий для повышения конкурентоспособности агропромышленных предпринимательских формирований, входящих в кластерную структуру, а критериями качества социально-экономического роста будут служить сравнительно более высокие темпы экономического роста АПК региона; рост удельного веса высокотехнологичной продукции в совокупном объёме выпуска продукции АПК региона; рост добавленной стоимости, создаваемой в АПК региона; рост роли науки в производственных и технологических процессах АПК; сравнительно более высокие темпы роста уровня и качества жизни населения региона.

Таким образом, обоснование организационно-экономического механизма функционирования кластера садоводства в республике показало, что создание «Садоводческих кластеров» с целью формирования в республике современного облика отрасли, восстановления конкурентоспособного промышленного производства плодово-ягодной продукции. Деятельность этих центров как системообразующих предприятий – кластеров должна базироваться на концептуальной модели устойчивого производства садоводческой продукции. Нами предложено создать в регионе садоводческий кластер, специализирующийся на производстве продуктов садоводства.

При обосновании эффективности работы созданного кластера садоводства рекомендуется применение контрольных модельных расчётов результатов деятельности хозяйств в кластерной структуре за время их совместной работы и в перспективе.

Библиографический список

1. Буржалиева З.Н. Кластеры в АПК, особенности их формирования в регионах с развитым садоводством // Инновационно-технологическое обеспечение устойчивого развития садоводства, виноградарства, виноделия: матер. междунар. науч.-практ. конф. – Махачкала: Дагестанский НИИСХ, 2013. – С. 346-350.
2. Буржалиева З.Н. Перспективы развития садоводства Дагестана // Плодоводство и ягодоводство России. – 2014. – Т. 38. – Ч. 1. – С. 51-56. – ISSN: 2073-4948.
3. Велибекова Л.А., Буржалиева З.Н. Основные направления развития садоводства в Дагестане // Горное сельское хозяйство. – 2015. – № 4. – С. 23-26. – ISSN: 2410-2911.
4. Глотко А.В. Формирование регионального кластера садоводства: монография. – Барнаул, 2008. – 367 с. – ISBN: 978-5-93957-263-7.
5. Глотко А.В. Устойчивое развитие садоводства на основе инновационно-кластерного подхода // Известия Алтайского Госуниверситета. – 2010. – № 2-2. – С. 261-264. – ISSN: 1561-944.
6. Глотко А.В. Формирование и развитие кластера садоводства в региональном АПК (теория, методология, практика): автореф. дис. ... д-ра экон. наук. – Новосибирск, 2010. – 50 с.
7. Куликов И.М. Организационно-экономические основы эффективного ведения садоводства. – М.: ВСТИСП, 2006. – 293 с.

8. Минаков И.А. Организационно-экономический механизм развития садоводства в условиях формирования рыночных отношений // Труды учёных Мичуринского гос. аграрного университета: сб. науч. тр. – Воронеж: Кварта, 2005. – С. 123-128.
9. Мирзоев Н.К., Фейзулаев Ф.С., Загирова З.Н. Организационно-экономический механизм развития садоводства региона // Проблемы развития АПК региона. – 2012. – № 2(10). – С. 148-156. – ISSN: 2079-0996.
10. Ханбабаев Т.Г., Велибекова Л.А., Буржалиева З.Н. Кластерный подход в развитии сельских территорий Республики Дагестан // Актуальные проблемы аграрной экономики: матер. междунар. науч.-практ. конф. – Баку: Азербайджанский НИИЭиОСК, 2012. – С. 164-168.

ORGANIZATIONAL AND ECONOMIC MECHANISM OF HORTICULTURAL CLUSTER FUNCTIONING IN THE REPUBLIC OF DAGESTAN

Zagirov N. G., Burzhaliyeva Z. N.

*Federal State Budgetary Scientific Institution
“Dagestan Research Institute of Agriculture named after F. G. Kisriyev”,
c. Makhachkala, Russia, e-mail: nadir_dag@mail.ru*

The paper suggests a modern concept of horticultural development in the conditions of innovations, which allows us to increase the production of horticultural products, increase the yield of fruit plantations, as well as to reduce the prime cost and to raise the level of profitability within the industry. A model of an innovative cluster association in the region's horticulture is developed, the basis of which is the innovative component of enterprises specializing in horticultural products production of all forms of ownership, taking into account the natural, climatic and socio-economic characteristics in the Republic of Dagestan.

Key words: cluster approach, organizational structure, fruit production, integration process, horticultural cluster, economic efficiency.